

116° RAPPORTO D'ESERCIZIO

01.01.2025 - 31.12.2025



Indice

4	FLP in sintesi
5	Organi della Società
6	Commento del Presidente
8	Commento della Direzione
10	ZBMS Ferrovie Luganesi SA
14	Un viaggio entusiasmante dal 1877 ad oggi
16	SAP – Nuovo sistema gestionale
18	Commento all'esercizio
22	Commento al bilancio
23	Conclusioni e proposte
24	Verifica dei conti da parte UFT
25	Rapporto di revisione
28	Conto impianti
29	Conto ammortamenti
30	Conto esercizio
31	Valori assicurati
32	Bilancio
34	Spese di costruzione e diminuzioni nel conto degli impianti
36	Contributi degli Enti pubblici agli investimenti
37	Dati parco veicoli
38	Campagne marketing

Rapporto annuale 2025
FLP in sintesi

4.7^{CHF}
Mio.
INTROITI
DI TRASPORTO

PASSEGGERI
2.872 Mio.

9 FLOTTA
TRENI

km
PERCORSI
649'517

EFFETTIVO MEDIO
DEL PERSONALE
49.77

29%
AZIONISTI
PRIVATI
71%
AZIONISTI
PUBBLICI

RISULTATO
D'ESERCIZIO
-17'551.48

RISULTATO
DELL'IMPRESA CHF
78'381.82

12
FERMATE

5
VEICOLI
DI SERVIZIO

Organi societari

Consiglio di Amministrazione

Rappresentanti Cantone Ticino: Ing. Roberto Citterio, Presidente
Avv. Sabrina Aldi
Sig. Andrea Sanvido
Sig. Fabio Poma
Sig. Luca Mercolli

Rappresentante dei Comuni: On. Filippo Lombardi

Rappresentanti degli azionisti privati: Sig. Jacopo Donati, Vicepresidente
Avv. Rossano Guggiari

Direzione

Ing. Roberto Ferroni, Direttore
Ing. Marco Truaisch, Vicedirettore

Commento del Presidente

Il 2025 rappresenta il secondo anno del mio mandato alla Presidenza del Consiglio di Amministrazione della Ferrovie Luganesi SA e si inserisce in una fase particolarmente significativa per l'azienda. FLP è oggi chiamata a consolidare il proprio ruolo nel sistema della mobilità pubblica regionale e, al tempo stesso, a preparare con responsabilità le trasformazioni che caratterizzeranno i prossimi anni.

In un contesto caratterizzato da profondi cambiamenti – tecnologici, ambientali e finanziari – il trasporto pubblico è chiamato a svolgere un ruolo sempre più centrale nella costruzione di modelli di mobilità sostenibili, efficienti e integrati. In questo quadro, FLP si conferma quale attore affidabile e proattivo, capace di interpretare le trasformazioni in atto e di contribuire in modo concreto agli obiettivi di politica dei trasporti a livello cantonale e federale.

FLP si conferma quale attore affidabile e proattivo, capace di interpretare le trasformazioni in atto e di contribuire agli obiettivi di politica dei trasporti a livello cantonale e federale.

La crescita dell'utenza registrata anche nel 2025 conferma il ruolo sempre più centrale del trasporto pubblico nella mobilità quotidiana della regione. Il superamento della soglia dei 2,8 milioni di passeggeri rappresenta non solo un risultato positivo per l'azienda, ma anche un segnale della crescente fiducia della popolazione verso forme di mobilità sostenibili, affidabili e integrate con il territorio.

Il superamento della soglia dei 2,8 milioni di passeggeri rappresenta un segnale della crescente fiducia della popolazione verso forme di mobilità sostenibili, affidabili e integrate con il territorio.

Nel corso del 2025 sono proseguiti gli interventi di ammodernamento e potenziamento dell'infrastruttura ferroviaria, indispensabili per garantire nel tempo qualità, affidabilità e sicurezza del servizio pubblico. In questo contesto assume particolare importanza l'avvio della Convenzione sulle prestazioni 2025–2028, che definisce per FLP un quadro finanziario di riferimento di grande rilevanza e testimonia la fiducia delle istituzioni nei confronti dell'azienda.

Questo importante sostegno consentirà di affrontare con maggiore stabilità e visione gli investimenti necessari allo sviluppo futuro della rete, accompagnando l'evoluzione della mobilità pubblica regionale e le sfide che interesseranno il settore nei prossimi anni, anche sotto il profilo dell'innovazione tecnologica, della sicurezza ferroviaria e dell'adeguamento ai nuovi requisiti normativi e di resilienza digitale.

In questo contesto, il valore delle relazioni istituzionali e delle collaborazioni assume un'importanza determinante. Il dialogo continuo con la Committenza, il coordinamento con le autorità e le sinergie con i partner della mobilità regionale rappresentano elementi essenziali per garantire uno sviluppo coerente, efficace e sostenibile del servizio pubblico.

L'avvio della Convenzione sulle prestazioni 2025–2028 definisce per FLP un quadro finanziario di grande rilevanza e testimonia la fiducia delle istituzioni nei confronti dell'azienda.

Il progetto della Rete Tram-Treno del Luganese (RTTL) ha inoltre conosciuto nel corso del 2025 un'importante accelerazione. L'anno è stato infatti caratterizzato dalla pubblicazione e dall'assegnazione di diversi mandati a studi specialistici, segnando un concreto avanzamento delle attività progettuali. Questo percorso ha trovato un passaggio particolarmente significativo nell'approvazione, da parte del Gran Consiglio, dell'aumento del credito preventivato, confermando il sostegno istituzionale verso un progetto strategico per il futuro della mobilità del Luganese.

Desidero infine ribadire come il capitale umano rappresenti il fondamento dell'intera attività aziendale. La competenza, la professionalità e il senso di responsabilità delle collaboratrici e dei collaboratori costituiscono un elemento essenziale per la realizzazione degli indirizzi strategici definiti dal Consiglio di Amministrazione.

Concludo esprimendo un sentito ringraziamento alla Direzione e a tutto il personale, alle azioniste e agli azionisti, alla Committenza e ai partner istituzionali, nonché ai membri del Consiglio di Amministrazione, per il contributo e il sostegno assicurati nel corso dell'anno.

La Ferrovie Luganesi SA si conferma oggi come un'infrastruttura pubblica strategica per il territorio, pronta ad affrontare con responsabilità, visione e coerenza le sfide dei prossimi anni.

Il progetto della Rete Tram-Treno del Luganese ha conosciuto nel 2025 un'importante accelerazione, con l'approvazione da parte del Gran Consiglio dell'aumento del credito preventivato.



Commento della Direzione



Il 2025 è stato per FLP un anno intenso e significativo, contraddistinto da importanti sfide operative, dall'avanzamento di progetti strategici e dal conseguimento di risultati che confermano la solidità e la vitalità della nostra azienda.

Con soddisfazione rileviamo che anche nel 2025 il numero degli utenti trasportati ha registrato una crescita. I passeggeri sono aumentati del 5,06% rispetto all'anno precedente, passando da 2'734'019 a 2'872'292. Si tratta di un risultato particolarmente positivo, che conferma la fiducia della nostra utenza e testimonia l'apprezzamento per la qualità, l'affidabilità e la continuità del servizio offerto.

«I passeggeri sono aumentati del 5,06%, passando da 2'734'019 a 2'872'292: un risultato che conferma la fiducia dell'utenza e l'apprezzamento per la qualità e l'affidabilità del servizio.»

L'anno è stato segnato da importanti lavori lungo la tratta, che hanno comportato, in alcuni periodi, trasbordi temporanei su bus. Grazie a un'attenta pianificazione e a una gestione scrupolosa delle fasi di cantiere, è stato possibile contenere al minimo i disagi per l'utenza, garantendo nel contempo la prosecuzione degli interventi necessari allo sviluppo e all'ammodernamento della rete.

Un passaggio di particolare rilievo è stato l'avvio della nuova Convenzione sulle Prestazioni infrastruttura 2025–2028, che prevede un volume di finanziamenti senza precedenti per FLP: 40 milioni di franchi per gli investimenti e 11,2 milioni per la gestione corrente. Si tratta di un importante riconoscimento della fiducia riposta nella nostra azienda da parte della Confederazione e rappresenta una base fondamentale per sostenere i futuri sviluppi dell'attività aziendale.

Tra i progetti più significativi del 2025 figura l'avanzamento del progetto legato al nuovo sistema di controllo della marcia dei treni ZBMS. La formazione ai macchini-

sti è stata impartita dal nostro personale interno, mentre la formazione specialistica svolta a Zurigo presso il fornitore dai collaboratori dei Servizi tecnici ha rappresentato un passo decisivo verso l'evoluzione tecnologica e il rafforzamento della sicurezza della rete. A fine estate è stata avviata la fase di test sulla prima tratta tra Lugano e Cappella-Agnuzzo, per poi passare alla seconda tratta fino ad Agno nel mese di novembre. Questo importante avanzamento consentirà a FLP di disporre di uno strumento moderno, conforme agli standard richiesti, destinato a incrementare ulteriormente la sicurezza dell'esercizio ferroviario.

«La nuova Convenzione sulle Prestazioni infrastruttura 2025–2028 prevede un volume di finanziamenti senza precedenti: 40 milioni per gli investimenti e 11,2 milioni per la gestione corrente.»

Nel corso del 2025 sono stati realizzati numerosi interventi infrastrutturali e tecnici. Durante l'estate è stata completata la realizzazione di un nuovo ufficio nel deposito di Agno, migliorando la funzionalità e l'adeguatezza degli spazi di lavoro. Sono inoltre stati rinnovati i passaggi a livello presso le stazioni di Agno e Magliaso Paese, completata la messa in sicurezza dei manufatti ad arco in pietra nella zona del Sasso del Gaggio – zona Crespera – e posata una nuova copertura sintetica sul marciapiede della stazione di Magliaso Paese. Si sono aggiunti gli interventi di manutenzione approfondita dei veicoli ferroviari destinati alla cura dell'infrastruttura, la sostituzione di due veicoli stradali con mezzi completamente elettrici, quale segnale concreto dell'impegno aziendale a favore della sostenibilità, nonché l'ordinazione, nel mese di ottobre, di un nuovo sistema di trazione e manutenzione ferroviaria che rappresenterà un ulteriore salto di qualità per l'operatività aziendale. A ciò si affianca, come di consueto, l'esecuzione regolare delle manutenzioni periodiche delle infrastrutture e dei veicoli Tramlink.

Il 2025 ha inoltre rappresentato un anno di notevole progresso anche sul fronte organizzativo e normativo. FLP ha proseguito il percorso di adeguamento del proprio Sistema di Gestione della Sicurezza ai requisiti del Regolamento (UE) 2018/762, rafforzando ulterio-

mente i processi interni e l'approccio al miglioramento continuo. Parallelamente, sono in corso le attività legate all'adeguamento alle nuove direttive in materia di cybersicurezza ferroviaria, tema sempre più rilevante per garantire la sicurezza, l'affidabilità e la resilienza dei sistemi ferroviari moderni.

Complessivamente, il 2025 si conferma un anno proficuo e di consolidamento, caratterizzato da risultati concreti e positivi, evidenziati da un utile aziendale di CHF 78'381,82, e che riflettono un impegno condiviso e una visione focalizzata sul miglioramento continuo.

I risultati conseguiti, i progetti avviati e gli investimenti pianificati permettono a FLP di guardare con fiducia alle sfide future, nella consapevolezza che il successo dell'azienda è il frutto del contributo quotidiano di tutte le collaboratrici e di tutti i collaboratori. Colgo l'occasione per riconoscere il valore delle persone che, con professionalità e costanza, contribuiscono al successo di FLP, e desidero esprimere un ringraziamento particolare ai collaboratori che hanno raggiunto importanti giubilei di servizio e a coloro che si avviano verso la meritata pensione, dopo anni di impegno e dedizione al servizio dell'azienda.

A loro, così come al Consiglio di amministrazione e a tutti i partner istituzionali, va il sincero ringraziamento della Direzione per il prezioso sostegno, la competenza e l'impegno dimostrati.

«L'introduzione del nuovo sistema ZBMS rappresenta un passo decisivo verso l'evoluzione tecnologica e il rafforzamento della sicurezza della rete ferroviaria.»

ZBMS Ferrovie Luganesi SA

ZBMS – Sistema di Controllo della Marcia dei Treni

Nel corso del 2025, è partita la fase di test, sulla tratta Lugano–Agno, del nuovo ZBMS – Sistema di Controllo della Marcia dei Treni per le ferrovie che non adottano l'ETCS. Si tratta di una piattaforma avanzata di supervisione e monitoraggio dedicata alla sicurezza della circolazione, prevista per l'intera linea Lugano–Ponte Tresa, lunga circa 12,3 km e composta da 9 stazioni e 3 punti di incrocio.

Il sistema consente il controllo continuo di oltre 150 elementi critici dell'infrastruttura di sicurezza, tra cui circa 45 segnali luminosi di linea e di stazione, 20 deviatori installati nelle stazioni di maggiore complessità (in particolare Lugano FLP, Sorengo Laghetto, Magliaso e Ponte Tresa), oltre 30 circuiti di binario, 6 passaggi a livello dotati di barriere o segnalazioni luminose, nonché gli apparati di interlocking ACEI/ACC e i sistemi di rilevamento assi distribuiti lungo la linea.

«Il sistema consente il controllo continuo di oltre 150 elementi critici dell'infrastruttura, potendo intervenire direttamente sulla corsa del treno e contribuendo a diminuire notevolmente i rischi derivanti da errori umani.»

Standard nazionale ZBMS – Controllo della marcia dei treni per le ferrovie che non adottano l'ETCS

Nel 2013 l'Ufficio federale dei trasporti (UFT) ha definito uno standard vincolante per il controllo della marcia dei treni destinato alle ferrovie a scartamento metrico e speciale (standard ZBMS). Questo sistema di protezione, ad alte prestazioni, garantisce un esercizio sicuro delle ferrovie regionali e suburbane in un contesto di utilizzo sempre più intenso della rete.

Lo standard si basa sul sistema esistente ZSI 127 e integra componenti ETCS normati a livello europeo. Il controllo della marcia dei treni funge da supporto ai macchinisti per il rispetto della velocità massima consentita, risultando particolarmente rilevante nei punti critici quali segnali, passaggi a livello, soglie di velocità e tratti di rallentamento. In caso di necessità, il sistema avvisa il macchinista e può intervenire direttamente sulla corsa del treno, generalmente mediante frenatura auto-

matica, contribuendo a diminuire notevolmente i rischi derivanti da errori umani.



Le principali funzioni comprendono:

- sorveglianza delle curve di frenatura con arresto del treno prima del punto pericoloso;
- sorveglianza continua della velocità;
- frenatura automatica immediata in caso di superamento di un segnale disposto su fermata;
- impedimento della partenza del treno a determinate condizioni non rispettate;

L'investimento nello ZBMS, installato tra Lugano e Agno nel 2025, si inserisce in un più ampio programma pluriennale di digitalizzazione dell'infrastruttura e di potenziamento tecnologico della linea Lugano–Ponte Tresa, rafforzando la capacità della FLP di offrire un servizio moderno, efficiente e sicuro. L'estensione del sistema a tutta la tratta Agno–Ponte Tresa, nonché la messa in servizio completa dell'impianto è prevista entro la fine del 2026.



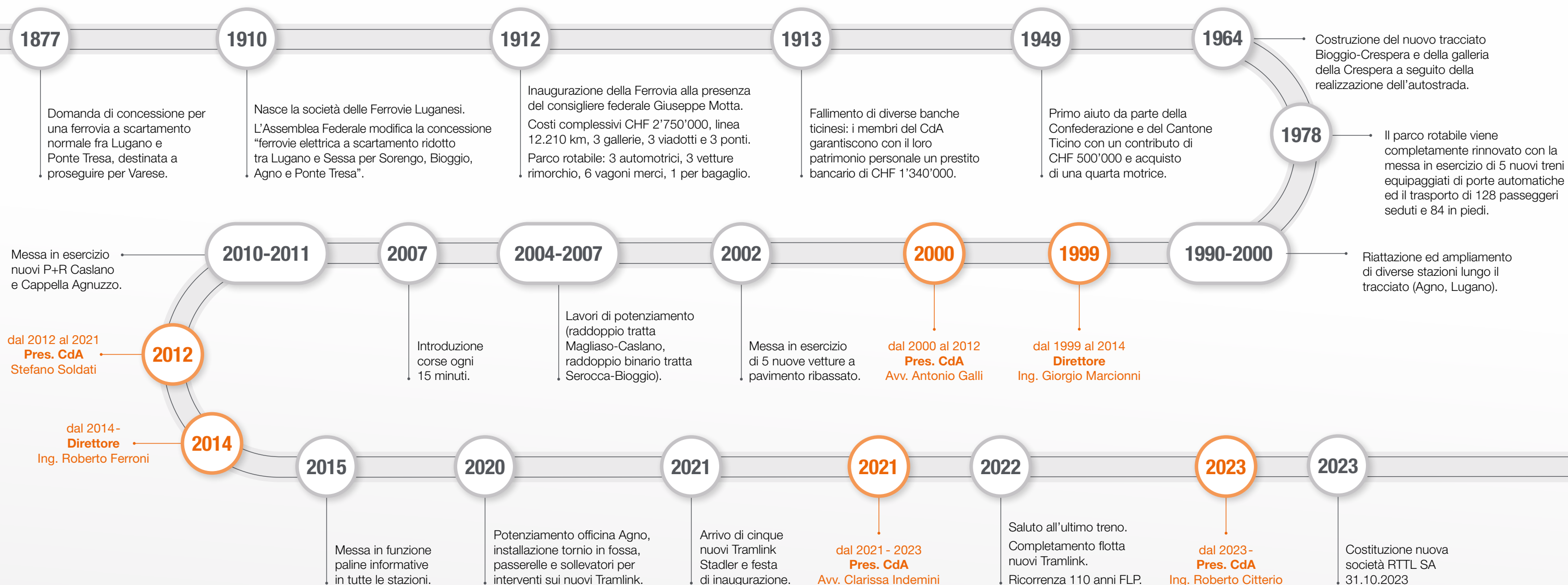


Un viaggio entusiasmante dal 1877 ad oggi.



flpsa.ch

seguici anche su   



SAP – Nuovo sistema gestionale

Nel corso dell'esercizio l'azienda ha avviato un importante progetto di trasformazione digitale con l'introduzione del nuovo sistema gestionale **SAP**, destinato a diventare la piattaforma centrale per la gestione dei processi amministrativi, operativi e di controllo. L'adozione di questo strumento rappresenta un passo strategico di grande rilevanza, volto a migliorare l'efficienza interna, la qualità dei dati e la capacità di supportare decisioni basate su informazioni tempestive e affidabili.

«L'adozione di SAP rappresenta un passo strategico volto a migliorare l'efficienza interna, la qualità dei dati e la capacità di supportare decisioni basate su informazioni tempestive e affidabili.»

Il progetto ha coinvolto in modo trasversale tutte le principali funzioni aziendali, con una fase preliminare di analisi dei processi esistenti e la definizione delle nuove procedure operative. Grazie a un approccio strutturato e alla collaborazione tra i team interni e i partner tecnici, è stato possibile delineare un modello gestionale più coerente, automatizzato e in linea con le migliori pratiche internazionali. L'introduzione di SAP ha inoltre offerto l'opportunità di semplificare diverse attività manuali, ridurre la ridondanza delle informazioni e garantire una maggiore tracciabilità delle operazioni.

Durante l'anno sono state completate le fasi di configurazione del sistema, migrazione dei dati e formazione del personale. Quest'ultimo aspetto ha rappresentato un elemento centrale del progetto, finalizzato a garantire un adeguato livello di competenza e a favorire l'adozione efficace del nuovo gestionale da parte degli utenti. Le attività formative proseguiranno anche nel prossimo esercizio, accompagnando l'evoluzione del sistema e l'estensione delle funzionalità disponibili.

L'introduzione di SAP costituirà un elemento chiave per sostenere la crescita futura, migliorare l'integrazione tra i vari reparti e incrementare la capacità di analisi delle performance aziendali. Nei prossimi mesi l'attenzione sarà rivolta alla stabilizzazione del sistema, al monitoraggio degli indicatori di processo e all'eventuale attivazione di moduli aggiuntivi in funzione delle esigenze operative.

L'azienda considera questo investimento un passo fondamentale per rafforzare la propria infrastruttura gestionale, aumentare la trasparenza interna e consolidare una cultura orientata ai dati e all'innovazione. SAP diventerà quindi uno strumento abilitante per affrontare con maggiore efficacia le sfide del mercato e per garantire un servizio sempre più qualificato.



Commento all'esercizio

1. Risultati complessivi

Il totale degli oneri ha raggiunto CHF 16'879'041.80, a fronte di CHF 17'707'660.00 preventivati (-4.68%) e di CHF 17'080'029.15 dell'esercizio precedente (-1.18%). Quello dei proventi invece ammonta a CHF 16'861'490.32, contro un preventivo di CHF 17'707'660.00 (-4.78%) e un consuntivo 2024 di CHF 17'202'045.48 (-1.98%).

Il risultato d'esercizio è di CHF -17'551.48, mentre quello dell'impresa ammonta a CHF 78'381.82.

La seguente tabella illustra le voci principali di uscita e di entrata (importi in CHF 1'000):

Voci principali di uscita e di entrata (in migliaia di franchi)	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024
	CHF	CHF	CHF
Oneri	16'879	17'708	17'080
Oneri di personale	5'653	5'730	5'427
Spese di gestione	7'895	8'047	8'339
Ammortamenti	3'161	3'761	3'144
Oneri di capitale	170	170	170
Proventi	16'861	17'708	17'202
Introiti di trasporto	4'701	5'274	4'531
Indennità	10'186	11'161	11'326
Indennità TIA	645		320
Introiti accessori	1'329	1'273	1'025
Risultato d'esercizio	-18		122
Oneri straordinari	4		-494
Proventi straordinari	100		-485
Risultato dell'impresa	78		131



2. Risultati di trasporto

Con l'introduzione della Comunità Tariffale Integrata (TIA) la totalità dell'incasso dei distributori di biglietti e degli Uffici di vendita viene riversato alla Cassa comunitaria. Ogni azienda di trasporto riceve una quota fissa, che per la FLP si è attestata al 4.0567%. La seguente tabella riassume i dati che le società di trasporto sono in grado di presentare, considerato che i dettagli sui diversi titoli di trasporto sono ora di competenza della TIA.

Introiti e numero di passeggeri dall'anno 2015

Anno	Introiti in CHF (netto IVA)	Passeggeri stimati mediante apparecchi di rilevazione Dilax	Passeggeri - km stimati mediante apparecchi di rilevazione Dilax
2015	3'087'866.18	2'403'190	18'731'928
2016	3'224'839.62	2'388'914	18'458'119
2017	3'473'138.23	2'569'481	19'719'646
2018	3'625'896.64	2'477'306	18'816'732
2019	3'800'932.94	2'518'386	19'582'726
2020	2'773'414.68	1'640'563	12'611'688
2021	3'594'266.12	2'030'935	15'845'465
2022	4'270'798.84	2'428'547	19'021'343
2023	4'234'980.34	2'653'312	20'884'403
2024	4'530'889.59	2'734'018	21'600'886
2025	4'700'764.41	2'872'292	22'523'835

Il numero di passeggeri complessivi stimati sulla base delle registrazioni delle apparecchiature Dilax, indica un aumento del 5.06% per i passeggeri e del 4.27% dei passeggeri-km rispetto ai dati del 2024.

I dati dettagliati delle registrazioni delle apparecchiature Dilax, in rapporto agli scorsi anni, sono i seguenti:

Dati	Giorni	Anno 2025	Anno 2024	Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
giornalieri	feriali lu-ve	9'367	8'833	8'472	7'842	6'670	5'447	8'354
giornalieri	sabato	5'674	5'833	6'214	5'588	4'434	3'221	5'071
giornalieri	domenica e festivi	3'738	3'531	3'368	2'817	2'109	1'767	2'638
annuali	tutti i giorni	2'872'292	2'734'018	2'653'312	2'428'547	2'030'935	1'640'563	2'518'386
variazione rispetto								
anno precedente		+5.06%	+3.04%	+9.26%	+19.58%	+23.80%	-34.86%	+1.66%

3. Personale

L'effettivo medio del personale è risultato di 49.77 unità a fronte di 49.54 del 2024.

Ecco gli elementi principali che caratterizzano la situazione della nostra Cassa Pensioni al 31.12.2025:

Elementi principali che caratterizzano la situazione della nostra Cassa Pensioni al 31.12.2025:

	Situazione al 31.12.2025	Situazione al 31.12.2024
Assicurati attivi	48 uomini e 2 donne	49 uomini e 2 donne
Pensionati	8 uomini e 8 donne	9 uomini e 9 donne
Capitale a risparmio	CHF 13'619'915.21	CHF 13'012'144.67
Fabbisogno teorico di previdenza	CHF 11'229'987.45	CHF 11'175'910.97
Eccedenza	CHF 2'095'207.59	CHF 1'560'292.10
Grado di copertura	118.18%	113.62%
Rendimento dei capitali	5.57%	7.49%

Commento all'esercizio

4. L'andamento finanziario

Oneri

- oneri per il personale

Al 31.12.2025 la FLP contava 51 dipendenti. Gli oneri per il personale sono risultati inferiori al preventivo soprattutto per minori oneri delle assicurazioni del personale e per i rimborsi delle prestazioni delle assicurazioni del personale. È stato creato un accantonamento di CHF 100'000.00 per rendite e indennità speciali per i casi di malattia/infortunio di lunga durata, per i quali è stato necessario avvalersi del prestito dei conduttori dalla TPL il cui costo è stato sostenuto nei "servizi da parte di terzi" (voce 43). Nel 2025 è stato applicato il 0.66% carovita.

- spese di gestione

Le spese di gestione (voci da 40 a 46) sono inferiori al preventivo del 1.88% soprattutto per le imposte e tasse (402), le provvigioni (408) e l'energia e prodotti di consumo (45). Sono stati creati accantonamenti di CHF 10'000.00 nelle imposte e tasse e di CHF 4'387.65 per acqua e fognatura.

- ammortamenti

Essi risultano inferiori a quanto preventivato del 15.95%, in quanto alcuni investimenti sono stati posticipati al 2026.

- oneri di capitale

Rispecchiano quanto preventivato e sono legati ai prestiti richiesti per l'investimento dei Tramlink.

Oneri straordinari

Dovuti alla rettifica dei conguagli delle assicurazioni del personale degli anni precedenti.

Proventi

- introiti di trasporto

Gli introiti di trasporto sono superiori del 3.75% rispetto al 2024, ma inferiori del 10.87% a confronto del preventivo. Coprono i costi nella misura del 27.85%. Tali variazioni hanno subito anche un'influenza data dallo scioglimento dell'accantonamento di CHF 901'208.64 e dalla creazione della nuova delimitazione degli introiti CTA di CHF 798'008.12. Secondo il modello d'indennità globale stabilito dalla Convenzione sulla costituzione e la gestione della Comunità Tariffale Arcobaleno (CTA) Ticino e Moesano, gli introiti comunitari sono stabiliti dal Cantone e comunicati alle aziende. Nel 2025 gli introiti CTA sono stati garantiti. Il Servizio Diretto Nazionale è aumentato del 10.50% rispetto all'anno precedente.

- indennità per costi non coperti e TIA

L'indennità versata da Confederazione e Cantone per i costi non coperti (voce 821) è passata da CHF 11'325'868.35 (2024) a CHF 10'185'941.95 (2025), con una diminuzione del 8.74% rispetto al preventivo per la partecipazione volontaria della FLP alla riduzione dell'indennità TRV in oggetto per CHF 500'000.00 e per una minore indennità ammortamenti infrastruttura. L'UFT/Infrastruttura versa il contributo d'investimento sulla base degli ammortamenti degli impianti effettivi o stimati per fine anno. Eventuali differenze vengono gestite in aumento o in restituzione dei mutui, oppure delimitate. Nel 2024 il Cantone ha versato CHF 645'184.92 quale indennità TIA relativa ai minori introiti causati dalla Comunità Tariffale Integrale. Gli Enti pubblici (Confederazione e Cantone) contribuiscono quindi alla copertura dei costi con il 60.35%.

- introiti accessori

Gli introiti accessori sono risultati superiori sia al preventivo del 4.47% che al consuntivo 2024 dello 29.65% in particolare per le indennità e prestazioni di assicurazioni per danni (voce 893).

Proventi straordinari

Conseguenti allo scioglimento dell'accantonamento rendite e indennità speciali di CHF 100'000.00 per casi di malattia/infortunio di lunga durata conclusi.



Commento al bilancio

L'attivo di bilancio ammonta al 31.12.2025 a CHF 86'741'443.66 (CHF 83'043'508.54 nel 2024). Il capitale circolante è aumentato rispetto al 2024 in particolare per le variazioni degli averi sui conti postali/bancari e per le scorte in magazzino.

- Nel conto impianti sono state eseguite le seguenti attività:
- Rinnovo completo passaggio a livello Agno "PL 3 stazione"
 - Sostituzione parchimetri parcheggi
 - Veicoli stradali infrastruttura: Nuovo veicolo multifunzionale manutenzione infr. + accessori VW IDBuzz
 - Veicoli stradali infrastruttura: Nuovo veicolo multifunzionale manutenzione infr. + accessori eCitan S
 - Rinnovo completo sistema informatico e gestione
 - Ufficio sopraelevato logistica e manutenzione Deposito Agno.

Oltre alle necessarie dismissioni è stato trasferito lo stabile di Ponte Tresa (ex-La Posta) dal settore TRV a quello dell'attività accessoria per CHF 752'647.10. Sono stati effettuati ammortamenti ordinari e straordinari (per i disinvestimenti non ancora ammortizzati completamente).

Il conto ammortamento ha subito un ulteriore aumento di CHF 752'647.10 per il giro dai debiti per acquisti e spese attività accessoria relativo al trasferimento dello stabile di Ponte Tresa (ex-La Posta). L'importo relativo agli oggetti non ultimati è incrementato rispetto all'anno precedente per gli investimenti in corso.

Il passivo di bilancio ha registrato una diminuzione del capitale di terzi dovuto in particolare all'ammortamento finanziario di una parte del prestito UBS per l'acquisto dei nuovi tram-treno.

E' stata creata la posizione dei debiti per acquisti e spese attività accessoria dove è stato destinato l'utile TRV 2024 per CHF 879'088.91 e diminuita di CHF 752'647.10 per il trasferimento dello stabile di Ponte Tresa (ex-La Posta) all'attività accessoria, come sopraindicato nel conto degli ammortamenti.

I contributi degli Enti pubblici agli investimenti sono aumentati quale conseguenza dell'incremento del mutuo condizionalmente rimborsabile FIF (Fondo per l'infrastruttura ferroviaria).

Il capitale proprio è calato per la variazione della riserva per eventuali disavanzi futuri e del risultato dell'impresa.

Il fondo risanamento cassa pensione di CHF 465'808.49 è stato riclassificato nella riserva per eventuali disavanzi futuri infrastruttura (art. 67 Lferr), così come il capitale ammortizzato di CHF 358'500.00 nella riserva generale.

Conclusioni e proposte

Con la chiusura 2025 i conti sono stati sottoposti a una revisione ordinaria alla Società di revisione PKF Certifica SA, che li ha preavvisati favorevolmente (vedi rapporto di revisione). La revisione ordinaria è imposta in quanto la Ferrovie Luganesi SA (FLP) ha ricevuto indennità superiori ai CHF 10 milioni.

Preso atto delle conclusioni positive della Società di revisione, il Consiglio di Amministrazione invita l'Assemblea Generale degli azionisti a voler risolvere:

1. il rapporto annuale 2025 è approvato;
2. la chiusura contabile 2025, che presenta un risultato dell'impresa di CHF 78'381.82, è approvata;
3. il risultato dell'impresa TRV di CHF 350'865.89 è riportato a bilancio per il 50% CHF 175'432.95 in aumento della riserva per eventuali disavanzi futuri, mentre per l'altro 50% di CHF 175'432.94 in aumento dei debiti per acquisti e spese attività accessoria (nel rispetto dell'art. 36 LTV);
4. il risultato dell'impresa infrastruttura di CHF – 272'484.07 è riportato a bilancio in diminuzione della riserva per eventuali disavanzi futuri (nel rispetto dell'art. 67 Lferr);
5. è dato scarico ai membri del Consiglio di Amministrazione e alla Direzione.

Entro 30 giorni dall'Assemblea Generale degli azionisti i rapporti e i conti approvati dalla stessa verranno inviati all'Ufficio Federale dei Trasporti e al Cantone Ticino per il relativo esame, come da disposizioni.

Il Consiglio di Amministrazione ringrazia tutti i collaboratori e la Direzione per l'impegno anche quest'anno dimostrato e per i risultati conseguiti.

Per il Consiglio di Amministrazione:

Il Presidente:	Il Segretario:
Ing. Roberto Citterio	Ing. Roberto Ferroni

Agno, giugno 2026

Verifica dei conti da parte UFT

L'UFT verifica, periodicamente o all'occorrenza, i conti approvati delle imprese che ricevono aiuti finanziari o indennità dalla Confederazione secondo la legge sulle ferrovie o la legge sul trasporto di viaggiatori. Al momento della pubblicazione del rapporto di gestione l'esito della verifica non è pertanto ancora disponibile.



Rapporto di revisione

PKF CERTIFICA SA



Relazione dell'ufficio di revisione
all'Assemblea Generale degli Azionisti della
FERROVIE LUGANESI SA (FLP), Lugano

Relazione dell'Ufficio di revisione sul conto annuale

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione del conto annuale della FERROVIE LUGANESI SA (FLP) (la società), costituito dal bilancio al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal conto dei flussi di tesoreria per l'esercizio chiuso a tale data, come pure dall'allegato, che include anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, l'annesso conto annuale è conforme alla legge svizzera e allo statuto.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la nostra revisione contabile conformemente alla legge svizzera e agli Standard svizzeri di revisione contabile (SR-CH). Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme e standard sono ulteriormente descritte nella sezione «Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale» della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società, conformemente alle disposizioni legali svizzere e ai requisiti della categoria professionale, e abbiamo adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altre informazioni

Il Consiglio d'amministrazione è responsabile delle altre informazioni. Le altre informazioni comprendono le informazioni riportate nella relazione sulla gestione, ad eccezione del conto annuale e della nostra relativa relazione.

Il nostro giudizio sul conto annuale non si estende alle altre informazioni e non esprimiamo alcuna forma di conclusione di revisione a riguardo.

Nell'ambito della nostra revisione contabile, è nostra responsabilità leggere le altre informazioni e, nel farlo, valutare se sussistano delle incoerenze significative rispetto al conto annuale o a quanto da noi appreso durante la revisione contabile, o se le altre informazioni sembrano contenere in altro modo delle anomalie significative.

Tel. +41 91 911 11 11 • www.pkfcertifica.ch • info@pkfcertifica.ch
PKF Certifica SA • Piazza Indipendenza 3 • 6900 Lugano • Svizzera
PKF Certifica SA • Falkengasse 3 • 6004 Luzern • Schweiz
PKF Certifica SA • Rue des Batoirs 7 • 1205 Genève • Suisse

PKF Certifica is a member of PKF Global, the network of member firms of PKF International Limited, each of which is a separate and independent legal entity and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions of any individual member or correspondent firm(s).



Rapporto di revisione

PKF CERTIFICA SA



Qualora, sulla base del lavoro da noi svolto, dovessimo giungere alla conclusione che vi è un'anomalia significativa nelle altre informazioni, siamo tenuti a comunicarlo. Non abbiamo alcuna osservazione da formulare a tale riguardo.

Responsabilità del Consiglio d'amministrazione per il conto annuale

Il Consiglio d'amministrazione è responsabile dell'allestimento del conto annuale in conformità alle disposizioni legali e allo statuto, nonché per i controlli interni da esso ritenuti necessari per consentire l'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori.

Nell'allestimento del conto annuale, il Consiglio d'amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità della società di continuare l'attività aziendale, per l'informativa, se del caso, sugli aspetti correlati alla continuità aziendale, nonché per l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, a meno che il Consiglio d'amministrazione intenda liquidare la società o cessare l'attività, oppure non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il conto annuale nel suo complesso sia esente da anomalie significative, imputabili a frodi o errori, e l'emissione di una relazione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile eseguita in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono derivare da frodi o errori e sono considerate significative qualora si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto annuale.

Una descrizione più dettagliata delle nostre responsabilità per la revisione del conto annuale è disponibile sul sito web di EXPERTsuisse: <https://www.expertsuisse.ch/it/revisione-relazione-di-revisione>. Tale descrizione costituisce parte integrante della nostra relazione.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Conformemente all'art. 728a cpv. 1 cifra 3 CO e allo SR-CH 890, confermiamo l'esistenza di un sistema di controllo interno per l'allestimento del conto annuale concepito secondo le direttive del Consiglio d'amministrazione.

PKF CERTIFICA SA

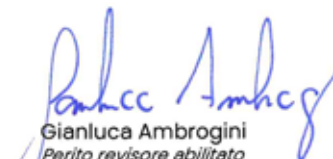


Confermiamo inoltre che la proposta d'impiego dell'utile di bilancio è conforme alla legge svizzera e allo statuto e raccomandiamo di approvare il conto annuale che vi è stato sottoposto.

Lugano, 20 aprile 2026

PKF CERTIFICA SA


Claudio Massa
Perito revisore abilitato
Revisore responsabile


Gianluca Ambrogini
Perito revisore abilitato

Allegati:

- Conto annuale (bilancio, conto economico, conto dei flussi di tesoreria ed allegato)
- Proposta d'impiego dell'utile di bilancio

Conto impianti

RTE 29900 Impianti		Stato inizio esercizio CHF	Aumenti 2025 CHF	Diminuzioni 2025 CHF	Stato fine esercizio CHF
000	Edifici e terreni	10'233'161.86	73'578.95	73'578.95	10'233'161.86
051	Stabili necessari all'esercizio	3'679'844.14	73'578.95		3'753'423.09
052	Stabili non necessari all'esercizio	3'268'849.94		73'578.95	3'195'270.99
053	Terreni	3'242'221.00			3'242'221.00
099	Altri	42'246.78			42'246.78
100	Manufatti	5'385'120.85			5'385'120.85
110	Ponti	3'774'572.41			3'774'572.41
120	Gallerie	415'038.43			415'038.43
199	Altri	1'195'510.01			1'195'510.01
200	Sede ferroviaria	22'401'615.20	217'906.35	30'250.95	22'589'270.60
210	Binari	14'724'004.72	9406.75	21'700.95	14'711'710.52
220	Scambi	132'947.13	26'108.05	8'550.00	150'505.18
251	Infrastruttura	7'504'663.35			7'504'663.35
299	Altri	40'000.00	182'391.55		222'391.55
300	Impianti per l'alimentazione con corrente di trazione	8'436'704.56			8'436'704.56
310	Linee di contatto	5'671'542.27			5'671'542.27
352	Sottostazioni	2'755'162.29			2'755'162.29
399	Altri	10'000.00			10'000.00
400	Impianti di sicurezza	13'666'193.92			13'666'193.92
410	Apparati centrali e impianti per il controllo della marcia dei treni	13'551'152.12			13'551'152.12
499	Altri	115'041.80			115'041.80
500	Impianti a bassa tensione e di telecomunicazione	2'708'307.77	1'823.04		2'710'130.81
510	Consumatori a bassa tensione	1'164'937.99			1'164'937.99
599	Altri	1'543'369.78	1'823.04		1'545'192.82
600	Impianti destinati al pubblico	15'774'544.06	15'865.65	46'524.50	15'743'885.21
610	Marcia piedi e accessi	14'296'808.37		46'524.50	14'250'283.87
699	Altri	1477'735.69	15'865.65		1493'601.34
700	Veicoli	1'118'685.95	110'117.97	73'779.60	1'155'024.32
710	Veicoli ferroviari	895'081.00			895'081.00
751	Veicoli stradali	223'604.95	107410.93	73'779.60	257'236.28
799	Altri		2'707.04		2'707.04
800	Impianti d'esercizio e varia	316'085.96	32'690.95		348'776.91
851	Impianti d'esercizio e varia	316'085.96			316'085.96
899	Altri		32'690.95		32'690.95
Totale infrastruttura		80'040'420.13	451'982.91	224'134.00	80'268'269.04
Edifici e terreni		3'707'341.61	125'244.52	752'647.10	3'079'939.03
Stabili necessari all'esercizio		3'232'158.46	125'244.52	680'241.10	2'677'161.88
Terreni		475'183.15		72'406.00	402'777.15
Veicoli		40'406'596.64			40'406'596.64
Veicoli ferroviari		40'406'596.64			40'406'596.64
Altri					
Impianti d'esercizio e varia		3'499'715.63		25'989.85	3'473'725.78
Impianti d'esercizio e varia		3'499'715.63		25'989.85	3'473'725.78
Altri					
Totale TRV		47'613'653.88	125'244.52	778'636.95	46'960'261.45
Edifici e terreni			752'647.10		752'647.10
Stabili non necessari all'esercizio			680'241.10		680'241.10
Terreni			72'406.00		72'406.00
Totale attività accessoria			752'647.10		752'647.10
Totale generale		127'654'074.01	1'329'874.53	1'002'770.95	127'981'177.59

Conto ammortamenti

RTE 29900 Impianti		Stato inizio esercizio CHF	Aumenti 2025 CHF	Diminuzioni 2025 CHF	Stato fine esercizio CHF	Valore contabile CHF
000	Edifici e terreni	4'845'780.47	133'654.00		4'979'434.47	5'253'727.39
051	Stabili necessari all'esercizio	2'008'770.70	70'118.00		2'078'888.70	1'674'534.39
052	Stabili non necessari all'esercizio	1'064'263.30	63'536.00		1'127'799.30	2'067'471.69
053	Terreni	1'730'499.69			1'730'499.69	1'511'721.31
099	Altri	42'246.78			42'246.78	
100	Manufatti	4'802'527.85	81'546.00		4'884'073.85	501'047.00
110	Ponti	3'259'928.48	77'633.00		3'337'561.48	437'010.93
120	Gallerie	347'089.36	3'913.00		351'002.36	64'036.07
199	Altri	1'195'510.01			1'195'510.01	
200	Sede ferroviaria	13'092'653.25	483'775.00	30'250.95	13'546'177.30	9'043'093.30
210	Binari	6'722'751.16	402'233.07	21'700.95	7'103'283.28	7'608'427.24
220	Scambi	79'651.72	6'032.61	8'550.00	77'134.33	73'370.85
251	Infrastruttura	6'266'285.44	67'510.00		6'333'795.44	1'170'867.91
299	Altri	23'964.93	7'999.32		31'964.25	190'427.30
300	Impianti per l'alimentazione con corrente di trazione	6'103'397.70	129'966.00		6'233'363.70	2'203'340.86
310	Linee di contatto	4'311'591.14	86'177.93		4'397'769.07	1'273'773.20
352	Sottostazioni	1'784'769.44	43'642.79		1'828'412.23	926'750.06
399	Altri	7'037.12	145.28		7'182.40	2'817.60
400	Impianti di sicurezza	11'318'889.94	232'518.59		11'551'408.53	2'114'785.39
410	Apparati centrali e impianti per il controllo della marcia dei treni	11'218'615.10	230'816.35		11'449'431.45	2'101'720.67
499	Altri	100'274.84	1'702.24		101'977.08	13'064.72
500	Impianti a bassa tensione e di telecomunicazione	2'248'895.67	31'573.41		2'280'469.07	429'661.74
510	Consumatori a bassa tensione	903'634.66	16'559.76		920'194.42	244'743.57
599	Altri	1'345'260.99	15'013.64		1'360'274.63	184'918.19
600	Impianti destinati al pubblico	13'252'831.11	136'943.00	46'524.50	13'343'249.61	2'400'635.60
610	Marcia piedi e accessi	12'037'549.94	120'692.30	46'524.50	12'111'717.74	2'138'566.13
699	Altri	1'215'281.17	16'250.70		1'231'531.87	262'069.47
700	Veicoli	926'900.35	54'069.00	73'779.60	907'189.75	247'834.57
710	Veicoli ferroviari	757'315.00	26'852.00		784'167.00	110'914.00
751	Veicoli stradali	169'585.35	26'947.00	73'779.60	122'752.75	134'483.53
799	Altri		270.00		270.00	2'437.04
800	Impianti d'esercizio e varia	277'166.40	13'951.00		291'117.40	57'659.51
851	Impianti d'esercizio e varia	277'166.40	7'413.00		284'579.40	31'506.56
899	Altri		6'538.00		6'538.00	26'152.95
Totale infrastruttura		56'869'042.74	1'297'996.00	150'555.05	58'016'483.68	22'251'785.36
Edifici e terreni		1'908'167.61	130'780.00		2'038'947.61	1'040'991.42
Stabili necessari all'esercizio		1'908'167.61	130'780.00		2'038'947.61	638'214.27
Terreni						402'777.15
Veicoli		5'080'669.00	1'631'530.00		6'712'199.00	33'694'397.64
Veicoli ferroviari		5'080'669.00	1'631'530.00		6'712'199.00	33'694'397.64
Altri						
Impianti d'esercizio e varia		2'450'602.59	100'957.17	25'989.85	2'525'569.91	948'155.87
Impianti d'esercizio e varia		2'450'602.59	100'957.17	25'989.85	2'525'569.91	948'155.87
Altri						
Totale TRV		9'439'439.20	1'863'267.17	25'989.85	11'276'716.52	35'683'544.93
Edifici e terreni			752'647.10		752'647.10	
Stabili non necessari all'esercizio			680'241.10		680'241.10	
Terreni			72'406.00		72'406.00	
Totale attività accessoria			752'647.10		752'647.10	
Totale generale		66'308'481.94	3'913'910.27	176'544.90	70'045'847.31	57'935'330.28

Conto esercizio

Oneri				
		Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024
		CHF	CHF	CHF
3	Oneri per il personale	5'652'670.99	5'730'000.00	5'426'839.69
30	Stipendi e salari	4428'096.19	4430'000.00	4'231'719.29
31/32	Assegni, indennità accessorie e abbigliamento	505'410.00	510'000.00	511'530.80
33	Assicurazioni del personale	986'639.05	1'020'000.00	934'609.60
35	/. Prestazioni delle assicurazioni del personale	267'474.25	230'000.00	251'020.00
4	Altri oneri	11'226'370.81	11'977'660.00	11'653'189.46
40-46	Spese di gestione	7'895'007.64	8'046'660.00	8'338'847.31
40	Spese generali	1'276'668.46	1'490'000.00	1'379'433.22
400	Indennità	83'246.25	90'000.00	66'883.50
401	Quote sociali e contributi	68'178.55	60'000.00	59'946.85
402	Imposte e tasse	453'880.70	532'000.00	523'401.33
403	Spese diverse per il personale	234'993.70	273'000.00	227'223.04
404	Materiale d'ufficio	9'313.55	15'000.00	19'747.20
405	Stampati	24'323.85	25'000.00	23'373.95
407	Spese postali, bancarie e porti	37'241.83	40'000.00	32'722.73
408	Provvigioni	325'768.19	400'000.00	373'326.27
409	Altre spese generali	39'721.84	55'000.00	52'808.35
41	Propaganda per i trasporti	185'876.68	180'000.00	184'555.85
42	Assicurazioni e rifusione danni	202'636.70	172'000.00	192'636.35
420	RC e assicurazione danni	202'136.70	170'000.00	183'474.40
421	Indennizzi per viaggiatori e merci		500.00	3'161.95
422	Indennizzi a terzi	500.00	1'500.00	6'000.00
43	Servizi da parte di terzi	1'327'437.48	1'367'000.00	1'303'947.06
44	Locazioni e affitti	97'553.60	134'660.00	76'237.70
45	Energia e prodotti di consumo	869'099.40	1'162'000.00	1'111'560.72
450	Energia elettrica	150'713.25	211'000.00	174'502.55
451	Combustibili	11'441.85	52'000.00	11'868.60
452	Gas e acqua	12'623.85	25'000.00	14'912.65
454	Energia di trazione	676'216.55	814'000.00	880'924.95
455	Carburanti	6'089.35	25'000.00	8'036.85
459	Altri prodotti di consumo	12'014.55	35'000.00	21'315.12
46	Materiali e prestazioni di terzi per la manutenzione	3'935'735.32	3'541'000.00	4'090'476.41
460	Impianti	2'335'544.54	1'881'000.00	2'363'050.36
461	Veicoli	1416'942.35	1465'000.00	1'570'961.35
462	Oggetti mobili	183'248.43	195'000.00	156'464.70
(*)48	Ammortamenti	3'161'263.17	3'761'000.00	3'144'242.15
49	Oneri di capitale	170'100.00	170'000.00	170'100.00
Totale oneri		16'879'041.80	17'707'660.00	17'080'029.15
(*) di cui infrastruttura		1'297'996.00		1'266'385.90

Proventi					
Conto		Consuntivo 2025 CHF	Preventivo 2025 CHF	Consuntivo 2024 CHF	
8	80	Introiti di trasporto	4'700'764.41	5'274'000.00	4'530'889.59
	821	Indennità per costi non coperti	10'185'941.95	11'161'000.00	11'325'868.35
		Indennità Cantone viaggiatori	2'625'003.00	2'835'003.00	3'096'028.00
		Indennità Confederazione viaggiatori	3'625'005.00	3'915'005.00	4'104'037.00
		Indennità esercizio Confederazione infrastruttura	2'627'208.00	2'627'208.00	2'886'783.00
		Indennità ammortamenti e INA Confederazione infrastruttura	1'308'725.95	1'783'784.00	1'239'020.35
	822	Indennità TIA	645'184.92		319'765.64
	83-89	Introiti accessori	1'329'599.04	1'272'660.00	1'025'521.90
	83	Servizi per conto di terzi	169'107.55	210'000.00	183'378.28
	84	Locazioni e affitti	566'382.27	594'660.00	542'437.88
	85	Prestazioni a favore di terzi	457'140.13	432'000.00	240'682.68
	87	Introiti di capitale	2'982.65		17'264.57
	89	Introiti diversi	133'986.44	36'000.00	41'758.49
	890	Materiale di propaganda e stampati	20'372.25	20'000.00	21'404.84
	892	Vecchio materiale		1'000.00	6'935.40
	893	Indennità e prestazioni di assicurazioni per danni	69'678.96	10'000.00	6'641.45
	899	Altri introiti	43'935.23	5'000.00	6'776.80
		Totale proventi	16'861'490.32	17'707'660.00	17'202'045.48
		Risultato d'esercizio	-17'551.48		122'016.33
	901	Oneri straordinari	4'066.70		-493'505.33
	902	Proventi straordinari	100'000.00		-484'950.53
		Risultato dell'impresa	78'381.82		130'571.13

Valori assicurati

		Esercizio 2025	Esercizio 2024
		CHF	CHF
Valore assicurato complessivo		108'934'400.00	108'961'900.00
1	Valore assicurato "Incendio immobili"	21'683'500.00	21'683'500.00
2	Valore assicurato "Incendio impianti"	23'750'900.00	23'778'400.00
3	Valore assicurato "Casco veicoli"	63'500'000.00	63'500'000.00
Valore assicurato complessivo RC		100'000'000.00	100'000'000.00
1	Valore Assicurato "Responsabilità civile"(*)	100'000'000.00	100'000'000.00
di cui infrastruttura		100'000'000.00	100'000'000.00

(*) di cui assicurazione complementare (max 2 volte/anno) CHF 90'000'000.00

Bilancio

Attivo			
		Esercizio 2025 CHF	Esercizio 2024 CHF
I	Capitale circolante	18'175'965.59	14'816'425.78
1	Contanti, averi c/o CCP e banche	12'408'010.88	9'386'729.31
	a) cassa	1'667.85	1'513.90
	b) stazioni	11'150.00	11'150.00
	c) CCP	950'922.71	613'108.64
	d) banche ^(*)	11'444'270.32	8'760'956.77
2	Debitori	2'239'847.76	2'258'954.75
	a) imprese di trasporto	847'030.83	842'676.58
	b) altri debitori	1'392'816.93	1'411'593.37
	c) altri attivi		4'684.80
3	Scorte in magazzino	3'528'106.95	3'170'741.72
	a) materiale per sovrastruttura	414'615.00	389'610.23
	b) pezzi di riserva per veicoli	3'113'491.95	2'781'131.49
II	Impianti	68'565'478.07	68'227'082.76
1	Conto degli impianti	57'935'330.28	61'345'592.07
	a) della ferrovia	127'981'177.59	127'654'074.01
	b) ./ Conto ammortamento	70'045'847.31	66'308'481.94
2	Oggetti non ultimati	10'513'147.79	6'764'490.69
	a) della ferrovia ^(**)	10'513'147.79	6'764'490.69
3	Partecipazioni ^(***)	117'000.00	117'000.00
		86'741'443.66	83'043'508.54
^(*) di cui infrastruttura conto UBS 478.759.08Z		4'338'105.83	1'866'338.48
^(**) di cui infrastruttura		10'343'584.13	6'764'490.69
^(***) di cui Rete Tram-treno del Luganese SA (RTTL), Lugano quota capitale e diritti di voto 100% Ferrovie Luganesi SA (FLP) capitale sociale CHF 100'000.00		100'000.00	100'000.00

Passivo			
		Esercizio 2025 CHF	Esercizio 2024 CHF
I	Capitale di terzi	42'249'934.77	42'677'185.00
1	Impegni a breve scadenza	6'748'482.96	3'938'539.00
	a) creditori	5'816'388.38	2'926'397.24
	b) accantonamenti a breve termine	34'387.65	901'208.64
	c) altri passivi	897'706.93	110'933.12
2	Impegni a lunga scadenza	35'501'451.81	38'738'646.00
	a) accantonamento rischi da cause legali	80'000.00	80'000.00
	b) accantonamento rendite e indennità speciali	100'000.00	100'000.00
	c) accantonamento rischio risarcimento azioni annullate	104'100.00	104'100.00
	d) debiti per acquisti e spese attività accessoria	126'441.81	
	e) prestiti banche	24'090'910.00	27'454'546.00
	f) prestiti assicurazioni	11'000'000.00	11'000'000.00
II	Contributi degli Enti pubblici agli investimenti	37'041'907.03	32'116'014.59
	a) prestito condizionalmente rimborsabile I Convenzione	1'080'000.00	1'080'000.00
	b) contributo Cantone Ticino potenziamento 1993/97	1'980'000.00	1'980'000.00
	c) prestito condizionalmente rimborsabile IV Convenzione	69'000.00	69'000.00
	d) prestito rimborsabile IV Convenzione	97'807.00	112'297.00
	e) prestito condizionalmente rimborsabile V Convenzione	2'130'000.00	2'130'000.00
	f) prestito condizionalmente rimborsabile VI Convenzione	483'000.00	483'000.00
	g) prestito condizionalmente rimborsabile VII Convenzione	2'205'000.00	2'205'000.00
	h) mutuo condizionalmente rimborsabile FIF	28'997'100.03	24'056'717.59
III	Capitale proprio	7'449'601.86	8'250'308.95
1	Capitale sociale	1'095'899.00	1'095'899.00
	a) 4'000 azioni nominative di CHF 300.-	1'200'000.00	1'200'000.00
	b) 347 azioni proprie	-104'101.00	-104'101.00
2	Riserve generali	6'353'702.86	6'795'909.95
	a) riserva generale	439'998.00	81'498.00
	b) riserva legale da capitale	1.00	1.00
	c) fondo risanamento cassa pensione		465'808.49
	d) riserva per ev. disavanzi futuri ^(*)	5'835'322.04	6'118'031.33
	e) risultato dell'impresa ^(**)	78'381.82	130'571.13
3	Capitale ammortizzato		358'500.00
		86'741'443.66	83'043'508.54
^(*) Riserva per ev. disavanzi futuri viaggiatori (art. 36 LTV)		6'683'080.63	6'683'080.63
Riserva per ev. disavanzi futuri infrastruttura (art. 67 Lferr)		-847'758.59	-565'049.30
^(**) Risultato dell'impresa viaggiatori		350'865.89	879'088.91
Risultato dell'impresa infrastruttura		-272'484.07	-748'517.78

Spese di costruzione e diminuzioni nel conto degli impianti

RTE 29900	Oggetto	Impianti in costruzione all'inizio dell'anno	Fatture di terzi dell'anno	Prestazioni proprie dell'anno	Spese totali dell'anno	Conto economico (oneri)	Conto impianti (attivazioni)	Impianti in costruzione alla fine dell'anno	Diminuzioni del conto degli impianti nell'anno	Diminuzioni ammortamenti accumulati nell'anno
		CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
000	Edifici e terreni		4'000.00	13'303.51	17'303.51			17'303.51		
110	Manufatti: ponti		86'867.75		86'867.75			86'867.75		
120	Manufatti: gallerie		20'398.45	5'574.15	25'972.60			25'972.60		
199	Altri manufatti		180'710.78	21'576.24	202'287.02			202'287.02		
200	Sede ferroviaria	1'494'342.72	611'835.32	75'534.51	2'181'712.55		217'906.35	1'963'806.20	30'250.95	30'250.95
300	Impianti per l'alimentazione con corrente di trazione		321'566.16	25'596.81	347'162.97			347'162.97		
400	Impianti di sicurezza	5'270'147.97	1'464'251.83	58'205.22	6'792'605.02			6'792'605.02		
500	Impianti a bassa tensione e di telecomunicazione			3'708.69	3'708.69		1'823.04	1'885.65		
600	Impianti destinati al pubblico		15'078.85	786.80	15'865.65		15'865.65		46'524.50	46'524.50
700	Veicoli		998'877.04	14'439.18	1'013'316.22		110'117.97	903'198.25	73'779.60	73'779.60
800	Impianti d'esercizio e varia		32'907.31	2'278.80	35'186.11		32'690.95	2'495.16		
Totale infrastruttura		6'764'490.69	3'736'493.49	221'003.91	10'721'988.09		378'403.96	10'343'584.13	150'555.05	150'555.05
	Edifici e terreni		157'726.07	25'194.92	182'920.99		125'244.52	57'676.47		
	Impianti per l'alimentazione con corrente di trazione			2'291.90	2'291.90			2'291.90		
	Impianti destinati al pubblico		8'791.80	1'215.36	10'007.16			10'007.16		
	Veicoli			2'795.80	2'795.80			2'795.80		
	Impianti d'esercizio e varia		93'535.15	3'257.18	96'792.33			96'792.33	25'989.85	25'989.85
Totale TRV			260'053.02	34'755.16	294'808.18		125'244.52	169'563.66	25'989.85	25'989.85
Totale generale		6'764'490.69	3'996'546.51	255'759.07	11'016'796.27		503'648.48	10'513'147.79	176'544.90	176'544.90



Contributi degli Enti pubblici agli investimenti

Convenzione / Contributo		CHF	CHF
a)	I Convenzione		1'080'000.00
	Cantone Ticino condizionalmente rimborsabile	1'080'000.00	
b)	Contributo Cantone Ticino per potenziamento 93/97		1'980'000.00
	Cantone Ticino	1'980'000.00	
c)	IV Convenzione		69'000.00
	Cantone Ticino condizionalmente rimborsabile	69'000.00	
d)	IV Convenzione		97'807.00
	Cantone Ticino rimborsabile	483'000.00	
	Cantone Ticino ammortamento	-385'193.00	
e)	V Convenzione		2'130'000.00
	Cantone Ticino condizionalmente rimborsabile	2'130'000.00	
f)	VI Convenzione		483'000.00
	Cantone Ticino condizionalmente rimborsabile	483'000.00	
g)	VII Convenzione		2'205'000.00
	Cantone Ticino condizionalmente rimborsabile	2'205'000.00	
h)	Mutuo condizionalmente rimborsabile FIF		28'997'100.03
	Confederazione	28'997'100.03	
Totale contributi degli Enti pubblici agli investimenti			37'041'907.03

Dati parco veicoli

Veicoli di servizio

Pos.	Marca e modello	Numero di targa	Anno di acquisizione	Stato km al 31.12.2024	Km percorsi nel 2025	Stato km al 31.12.2025
1	Volkswagen Golf	TI 122686	2020	8'737	5'146	13'883
2	Volkswagen T6	TI 134962	2018	71'042	10'616	81'658
3	Volkswagen Amarok ^(*)	TI 72071	2018	37'126	1'874	39'000
4	Mercedes E-Citan	TI 72071	2025		1'118	1'118
5	Isuzu	TI 65666	2022	24'284	8'320	32'604
6	Volkswagen T6 ^(*)	TI 184598	2017	61'834	3'661	65495
7	Volkswagen IDBuzz	TI 184598	2025		3'788	3'788
Totale km percorsi					34'523	

^(*) Fuori servizio nel 2025

Materiale ferroviario

Pos.	Serie	Numero di veicolo	Anno di acquisizione	Stato km al 31.12.2024	Km percorsi nel 2025	Stato km al 31.12.2025
1	Composizione Be 6/8 Tramlink	51	2021	236'799	63'651	300'450
2	Composizione Be 6/8 Tramlink	52	2021	251'860	82'734	334'594
3	Composizione Be 6/8 Tramlink	53	2021	233'518	69'728	303'246
4	Composizione Be 6/8 Tramlink	54	2021	228'302	71'348	299'650
5	Composizione Be 6/8 Tramlink	55	2021	231'124	80'182	311'306
6	Composizione Be 6/8 Tramlink	56	2022	213'848	70'584	284'432
7	Composizione Be 6/8 Tramlink	57	2022	201'458	61'910	263'368
8	Composizione Be 6/8 Tramlink	58	2022	209'822	79'107	288'929
9	Composizione Be 6/8 Tramlink	59	2022	194'816	69'326	264'142
10	Tm 2/2	1	1993	17'150	450	17'600
11	Carro x2	110	1993	3'605	200	3'805
12	Carro x2	111	1993	3'605	200	3'805
13	Carro x200	200	1995	3'903	97	4'000
Totale km percorsi					649'517	

Campagne marketing

FLP

Non giocare con le probabilità.

Attraversare o camminare lungo i binari è severamente vietato e sanzionabile con una multa. Non mettere in pericolo la tua vita e quella degli altri: collaboriamo per garantire un servizio sicuro.



Scopri di più: flpsa.ch

seguici anche su  



FLP

3 minuti risparmiati: ma a che prezzo?

Attraversare o camminare lungo i binari è severamente vietato e sanzionabile con una multa. Non mettere in pericolo la tua vita e quella degli altri: collaboriamo per garantire un servizio sicuro.



Scopri di più: flpsa.ch

seguici anche su  



FLP

Una piccola distrazione, un grande pericolo.

Attraversare o camminare lungo i binari è severamente vietato e sanzionabile con una multa. Non mettere in pericolo la tua vita e quella degli altri: collaboriamo per garantire un servizio sicuro.



Scopri di più: flpsa.ch

seguici anche su  





Via Stazione 8
CH-6982 Agno

Tel. +41 91 605 13 05

info@flpsa.ch
flpsa.ch